



Sede: **Salerno**

Avvio: **26 giugno 2014**

Percorso

Gestore di Reparto Produttivo

Gestire i reparti produttivi in coerenza
con gli obiettivi aziendali



Percorsi

area Operations & Supply-Chain
Management



Programma

Modulo 1

Gestire la produzione e gli indicatori di prestazione

Durata 2 giorni

- Comprendere il funzionamento dell'azienda
- Le tipologie dei sistemi produttivi
- I flussi industriali: flusso informativo e flusso fisico
- REACTIK - Simula l'attività di un'azienda industriale mettendo in evidenza l'interazione tra le prestazioni industriali e la gestione dei flussi fisici ed informativi. Ogni squadra dovrà scoprire le cause degli sprechi e decidere quali azioni correttive mettere in atto al fine di creare dei flussi efficienti e performanti e conquistare nuovi mercati/clienti.
- I principali indicatori di prestazione
- Il miglioramento delle prestazioni verso il cliente

Modulo 2

Budget e controllo dei costi in produzione

Durata 1 giorno

- A cosa servono i budget ed il controllo di gestione
- I costi aziendali: principi di classificazione e di rilevazione
- La struttura del costo di prodotto
- Il processo di budgeting, obiettivi, caratteristiche, revisioni
- L'avanzamento ed il controllo
- L'analisi ABC

Modulo 3

Programmazione e approvvigionamenti

Durata 1 giorno

- La programmazione della produzione nelle diverse tipologie aziendali
- Il sistema informativo gestionale di produzione (MPS ed MRP)
- La schedulazione
- La gestione del flusso produttivo

Modulo 4

Gestione collaboratori

Durata 2 giorni

- Il ruolo del capo in azienda: interfaccia tra azienda e collaboratori
- Le competenze: polivalenza, polifunzionalità, comportamenti
- L'analisi dei fabbisogni di competenza del reparto
- L'analisi e la valutazione del personale
- Individuazione dei gap e costruzione dei percorsi di sviluppo



Programma

Modulo 5

Gestione del reparto in ottica di miglioramento continuo dell'efficienza e del livello di servizio

Durata 2 giorni

- L'organizzazione del lavoro
- Analisi dei flussi e bilanciamento delle linee
- Tecniche e strumenti di problem solving
- La gestione del miglioramento - gruppi di lavoro e tecniche
- La Lean Production
- La Visual Factory e le 5S

Modulo 6 (opzionale)

La Sicurezza Comportamentale

Durata 1 giorno

- L'organizzazione aziendale e i ruoli coinvolti nella sicurezza
- Assetto normativo e obblighi di legge
- Analisi del registro infortuni e near miss
- Correggere i comportamenti: la Behaviour Based Safety
- Il sistema On The Job Training e il Safety Peer Coaching
- La gestione dei casi critici e la Safety Matrix
- Il Safety Kaizen

Faculty

Eugenio Bruletti

Consulente Senior Festo per i temi della Gestione Industriale. Ha operato per più di venti anni in grandi Gruppi multinazionali del settore elettromeccanico, automotive e costruttori di macchine. Ha ricoperto i ruoli di Responsabile di Stabilimento e della Logistica Distributiva, occupandosi anche di Servizi Informativi e Organizzazione; ha pilotato significativi progetti inerenti l'apertura di nuove Unità industriali in Italia e in Cina.

Stefano Colombo

Master Practitioner di Programmazione Neuro Linguistica, si è specializzato nello Sviluppo del Potenziale Umano e nel Coaching. Senior Consultant nelle aree Change Management e dello Sviluppo Organizzativo.

Gabriele Olivo

Psicologo del Lavoro e delle Organizzazioni, consulente Festo e conduttore di gruppi in Action Methods (Role Playing, Psicodramma, Playback-Theatre). Svolge da diversi anni interventi di formazione, gestione e sviluppo delle risorse umane, Empowerment e Team Building presso aziende pubbliche e private, nazionali e multinazionali. Da oltre 10 anni opera nella gestione industriale.

Massimo Torcello

Consulente Senior Festo nell'area Operations collabora con diverse realtà aziendali tra cui: ABS, Acciaierie Valbruna, Alcoa, Barilla, Euroclima, Indesit, Industrie Technik, Politex. Ha operato per più di 10 anni in diverse realtà nazionali ed internazionali in ambito elettromeccanico ed automotive, ricoprendo l'incarico di manufacturing manager, gestendo progetti di revisione dei flussi produttivi e di lay-out di stabilimento.

Percorso

Gestore di Reparto Produttivo



Il percorso si svolgerà presso Jobiz Formazione
Via San Leonardo Trav. Sabato Visco 24/a
84131 - Salerno (SA)

www.academy.festo.it

Festo C.T.E. srl
Via E. Fermi 36/38 20090 Assago (Mi)
Tel 02 45794 350 - Fax 02 4884 2012
P IVA 13236390152

formazione@festo.com



Percorsi

area Operations & Supply-Chain
Management